

Relazione Programma Annuale A.F. 2020

1. Premessa

La predisposizione della presente relazione e del Programma Annuale dell'esercizio finanziario 2020 è stata effettuata in ottemperanza al Decreto Interministeriale del 28 Agosto 2018 n. 129.

Il Dirigente Scolastico, con il supporto del Direttore dei Servizi Generali ed Amministrativi, nel predisporre il Programma Annuale 2020 ha tenuto presente i seguenti elementi:

1.1 Sedi/plessi

L'Istituto Scolastico è composto dalle seguenti sedi, ivi compresa la sede principale:

ORDINE SCUOLA	PLESSO	INDIRIZZO	CODICE MECCANOGRAFICO
AA	I. C. ARBORIO	C.SO UMBERTO I, 129 - 13031 ARBORIO VC	VCAA802002
AA	SC. INF. "DON FRANCESE" ARBORIO	C.SO UMBERTO I - 13031 ARBORIO VC	VCAA802013
AA	SCUOLA INFANZIA GHISLARENGO	VIA VITTORIO EMANUELE I - 13030 GHISLARENGO VC	VCAA802035
AA	SCUOLA INFANZIA ROVASENDA	VIA GATTINARA - 13040 ROVASENDA VC	VCAA802057
AA	SCUOLA INFANZIA LENTA	VIA GATTINARA - 13035 LENTA VC	VCAA802068
AA	SCUOLA INFANZIA BURONZO	P.ZZA CADUTI N. 2 - 13040 BURONZO VC	VCAA802079
AA	SCUOLA INFANZIA OLCENENGO	VIA ROMA 24 - 13040 OLCENENGO VC	VCAA80208A
AA	SCUOLA INFANZIA CARESANABLOT	VIA DANTE ALIGHIERI - 13030 CARESANABLOT VC	VCAA80209B
EE	SCUOLA PRIMARIA ARBORIO	VIA UMBERTO I, 129 - 13031 ARBORIO VC	VCEE802018
EE	SCUOLA PRIMARIA LENTA	VIA GATTINARA - 13035 LENTA VC	VCEE80204B
EE	SCUOLA PRIMARIA ROVASENDA	P.ZZA LIBERTA' N.1 - 13040 ROVASENDA VC	VCEE80205C
EE	SCUOLA PRIMARIA OLCENENGO	VIA ROMA ,24 - 13040 OLCENENGO VC	VCEE80206D
EE	SCUOLA PRIMARIA BURONZO	P.ZZA MUNICIPIO 6 - 13040 BURONZO VC	VCEE80207E
MM	SC. SEC. I GRADO - ARBORIO	CORSO UMBERTO I, 129 - 13031 ARBORIO VC	VCMM802017
MM	SC. SEC. I GRADO - BURONZO	PIAZZA MUNICIPIO, 6 - 13040 BURONZO VC	VCMM802028

1.2 Numero classi e studenti per classe

Nel corrente anno la popolazione scolastica dell'Istituto è costituita da n. 533 alunni distribuiti su 32 classi così ripartite:

ORDINE SCUOLA	PLESSO	NUMERO CLASSI	ALUNNI
AA	I. C. ARBORIO	0	0

Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca
Ufficio Scolastico Regionale: PIEMONTE
IC I. C. ARBORIO

13031 ARBORIO (VC) C.SO UMBERTO I, 129 C.F. 94023350021 C.M. VCIC802006

AA	SC. INF. "DON FRANCESE" ARBORIO	1	28
AA	SCUOLA INFANZIA GHISLARENGO	1	12
AA	SCUOLA INFANZIA ROVASENDA	1	17
AA	SCUOLA INFANZIA LENTA	1	20
AA	SCUOLA INFANZIA BURONZO	2	35
AA	SCUOLA INFANZIA OLCENENGO	2	23
AA	SCUOLA INFANZIA CARESANABLOT	2	36
EE	SCUOLA PRIMARIA ARBORIO	4	64
EE	SCUOLA PRIMARIA LENTA	2	23
EE	SCUOLA PRIMARIA ROVASENDA	2	27
EE	SCUOLA PRIMARIA OLCENENGO	4	59
EE	SCUOLA PRIMARIA BURONZO	4	60
MM	SC. SEC. I GRADO - ARBORIO	3	59
MM	SC. SEC. I GRADO - BURONZO	3	70

Essendo l'Istituto sottodimensionato, il Dirigente SAcolastico ed il Direttore dei Servizi Gen.li e Amm.vi non sono in organico.

1.3 Personale scolastico

L'Organico dell'Istituto, compreso il personale titolare in altre scuole, è costituito da n. 111 unità i cui:

- N. 0 - Dirigente
- N. 84 - Personale docente
- N. 27 - Personale ATA

2. Obiettivi PTOF

Il programma annuale è stato redatto in termini di competenza ed in coerenza con le previsioni del P.T.O.F. per il triennio 2019/2022. "Il piano triennale dell'Offerta formativa è orientato all'innalzamento dei livelli di istruzione e delle competenze degli studenti, nel rispetto dei tempi e degli stili di apprendimento. L'azione dell'istituzione scolastica è espressione dell'autonomia della comunità professionale e territoriale, valorizza il contributo di tutte le componenti, è orientata all'inclusione e alla valorizzazione delle differenze. Il metodo di lavoro sarà improntato a collaborazione e partecipazione, nel rispetto della libertà di insegnamento e delle competenze degli organi collegiali e delle istanze degli alunni e delle loro famiglie. Si ritiene fondamentale la chiara definizione delle priorità condivise all'interno della comunità scolastica e la definizione di momenti comunicativi atti a renderle note anche all'esterno, coinvolgendo nel progetto formativo le famiglie e il territorio. La scuola è un servizio educativo fondamentale che si rivolge al suo territorio, in armonia con i bisogni formativi, culturali, di identità e appartenenza ad una cittadinanza attiva. Opera con criteri di trasparenza e condivisione, in base al principio di "legittimazione dei bisogni" (cioè attenzione alle richieste formative, ma in linea con le sue finalità). Tutela e garantisce la qualità della formazione ottimizzando il rapporto tra programmi, situazione degli alunni e strutture scolastiche. L'attenzione agli alunni con situazioni problematiche è sempre garantita, definendo il rapporto tra i livelli di ingresso dei soggetti in apprendimento e gli obiettivi in uscita. La scuola afferma ed esalta lo spessore e l'impostazione culturale, critica e consapevole dello studio. Nell'accettare il valore e il dovere della "trasparenza", la scuola s'impegna all'esplicitazione dei propri obiettivi, criteri e procedure, all'informazione puntuale a vantaggio dell'utenza, alla democratica discussione sul proprio ruolo e operato. In tale prospettiva, grande valore si riconosce agli Organi collegiali, alla partecipazione, alla collaborazione con i giovani, alle famiglie. La scuola è altresì impegnata per una concreta integrazione col territorio attraverso il coinvolgimento degli Enti Locali, e di altri organismi pubblici e privati. La Scuola ha la chiara e piena consapevolezza dell'identità e del complesso dei valori su cui costruire l'azione formativa. La scuola s'impegna ad offrire, in un ambiente sereno, una solida formazione culturale, attraverso un'attività scolastica regolare ed una proposta culturale diversificata che valorizzi interessi e doti individuali."Pertanto gli obiettivi del Programma 2019 esprimono in sintesi quanto progettato nel PTOF e sono:

- *Valorizzazione e potenziamento delle competenze linguistiche, con particolare riferimento all'italiano nonché alla lingua inglese e ad altre lingue dell'Unione europea, anche mediante l'utilizzo della metodologia Content language integrated learning (CLIL);*
- *Potenziamento delle competenze matematico-logiche scientifiche;*
- *Potenziamento delle competenze nella pratica e nella cultura musicali, nell'arte e nella storia dell'arte, anche mediante il coinvolgimento dei musei e degli altri istituti pubblici e privati operanti in tali settori;*
- *Potenziamento delle discipline motorie e sviluppo di comportamenti ispirati a uno stile di vita sano, con particolare riferimento all'alimentazione, all'educazione fisica e allo sport;*
- *Sviluppo delle competenze in materia di cittadinanza attiva e democratica attraverso la valorizzazione dell'educazione interculturale, il rispetto delle differenze e il dialogo tra le culture, il sostegno dell'assunzione di responsabilità nonché della solidarietà e della cura dei beni comuni e della consapevolezza dei diritti e dei doveri;*
- *Sviluppo di comportamenti responsabili ispirati alla conoscenza e al rispetto della legalità, della sostenibilità ambientale, dei beni paesaggistici, del patrimonio e delle attività culturali;*
- *Sviluppo delle competenze digitali degli studenti, con particolare riguardo al pensiero computazionale, all'utilizzo critico e consapevole dei social network e dei media;*
- *Potenziamento delle metodologie laboratoriali e delle attività di laboratorio*
- *Prevenzione e contrasto della dispersione scolastica, di ogni forma di discriminazione e del bullismo e del cyberbullismo, anche informatico; potenziamento dell'inclusione scolastica e del diritto allo studio degli alunni con bisogni educativi speciali attraverso percorsi individualizzati e personalizzati anche con il supporto e la collaborazione dei servizi socio-sanitari ed educativi del territorio e delle associazioni di settore;*
- *Definizione di un sistema di orientamento in verticale finalizzato a un confronto dei risultati ottenuti dagli alunni in uscita e dai risultati conseguiti nel biennio della Scuola Secondaria di II grado .*
- *Valorizzazione della scuola intesa come comunità attiva, aperta al territorio e in grado di sviluppare e aumentare l'interazione con le famiglie e con la comunità locale.*

3. Bilancio

3.1 Avanzo di Amministrazione

Nell'esercizio finanziario 2,019 si sono verificate economie di bilancio così suddivise:

Aggr.	Voce	Descrizione	Importo
1		Avanzo di amministrazione presunto	42.309,31
	1.1	Non Vincolato	33.104,41
	1.2	Vincolato	9.204,90

Tale avanzo/disavanzo deriva dalle seguenti fonti.

In particolare L'avanzo di Amministrazione vincolato risulta così composto:

- *Fondi Legge 440/97 Autonomia - euro 329,48*
- *DM 762 art. 1 - Rafforzamento conoscenze alunni - Corsi di recupero - euro 900,00*
- *Percorsi Orientamento - D.L. 104 del 12/09/2013 - Art. 8 - euro 724,83*
- *REGIONE PIEMONTE: Fondi aree a rischio processo immigratorio (fasce deboli)- euro 2.000,00*
- *Fondi EE.LL. per sicurezza - euro 576,00*
- *Fondi EE.LL. per Funzioni Miste - euro 555,87*
- *Fondi Comune di Arborio per prodotti pulizia - euro 86,34*
- *Fondi EE.LL. (Rovasenda) per Progetto Musica - euro 1.111,38*
- *Fondi FAMIGLIE per cauzione comodati d'uso strumenti musicali - euro 1.209,00*
- *Contributi Liberali Famiglie: SCUOLA INFANZIA BURONZO - euro 110,00*
- *Contributi Liberali Famiglie: SCUOLA INFANZIA CARESANABLOT - euro 290,00*
- *Contributi Liberali Famiglie: SCUOLA INFANZIA GHISLARENGO - euro 115,00*
- *Contributi Liberali Famiglie: SCUOLA SECONDARIA I GRADO ARBORIO - euro 60,00*
- *Contributi Liberali Famiglie: SCUOLA SECONDARIA I GRADO BURONZO - euro 20,00*
- *Contributi per visite, viaggi e programmi di studio all'estero - euro 1.117,00*

L'utilizzo dell'avanzo di amministrazione è così di seguito impegnato.

Aggr.	Voce	Spese	Importi		
			Totale	Non Vincolato	Vincolato
A		Attività			
	A.1	Funzionamento generale e decoro della Scuola	6.026,34	5.940,00	86,34
	A.2	Funzionamento amministrativo	12.100,00	12.100,00	0,00
	A.3	Didattica	13.904,00	12.100,00	1.804,00
	A.4	Alternanza Scuola-Lavoro	0,00	0,00	0,00
	A.5	Visite, viaggi e programmi di studio all'estero	1.117,00	0,00	1.117,00
	A.6	Attività di orientamento	724,83	0,00	724,83
P		Progetti			

Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca
Ufficio Scolastico Regionale: PIEMONTE
IC I. C. ARBORIO

13031 ARBORIO (VC) C.SO UMBERTO I, 129 C.F. 94023350021 C.M. VCIC802006

	P.1	Progetti in ambito "Scientifico, tecnico e professionale"	0,00	0,00	0,00
	P.2	Progetti in ambito "Umanistico e sociale"	3.540,00	140,00	3.400,00
	P.3	Progetti per "Certificazioni e corsi professionali"	0,00	0,00	0,00
	P.4	Progetti per "Formazione / aggiornamento del personale"	1.948,64	1.948,64	0,00
	P.5	Progetti per "Gare e concorsi"	0,00	0,00	0,00
G		Gestioni economiche			
	G.1	Azienda agraria	0,00	0,00	0,00
	G.2	Azienda speciale	0,00	0,00	0,00
	G.3	Attività per conto terzi	0,00	0,00	0,00
	G.4	Attività convittuale	0,00	0,00	0,00
Totale avanzo utilizzato			39.360,81	32.228,64	7.132,17
Totale avanzo di amministrazione non utilizzato			2.948,50	875,77	2.072,73

3.2 Previsione Entrate

Di seguito il dettaglio delle altre voci di entrata presunte per l'esercizio finanziario 2020:

Aggr.	Voce	ENTRATE	(Importi in euro)
3		Finanziamenti dallo Stato	10.415,99
	1	Dotazione ordinaria	10.415,99
5		Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche	10.100,00
	4	Comune vincolati	10.100,00

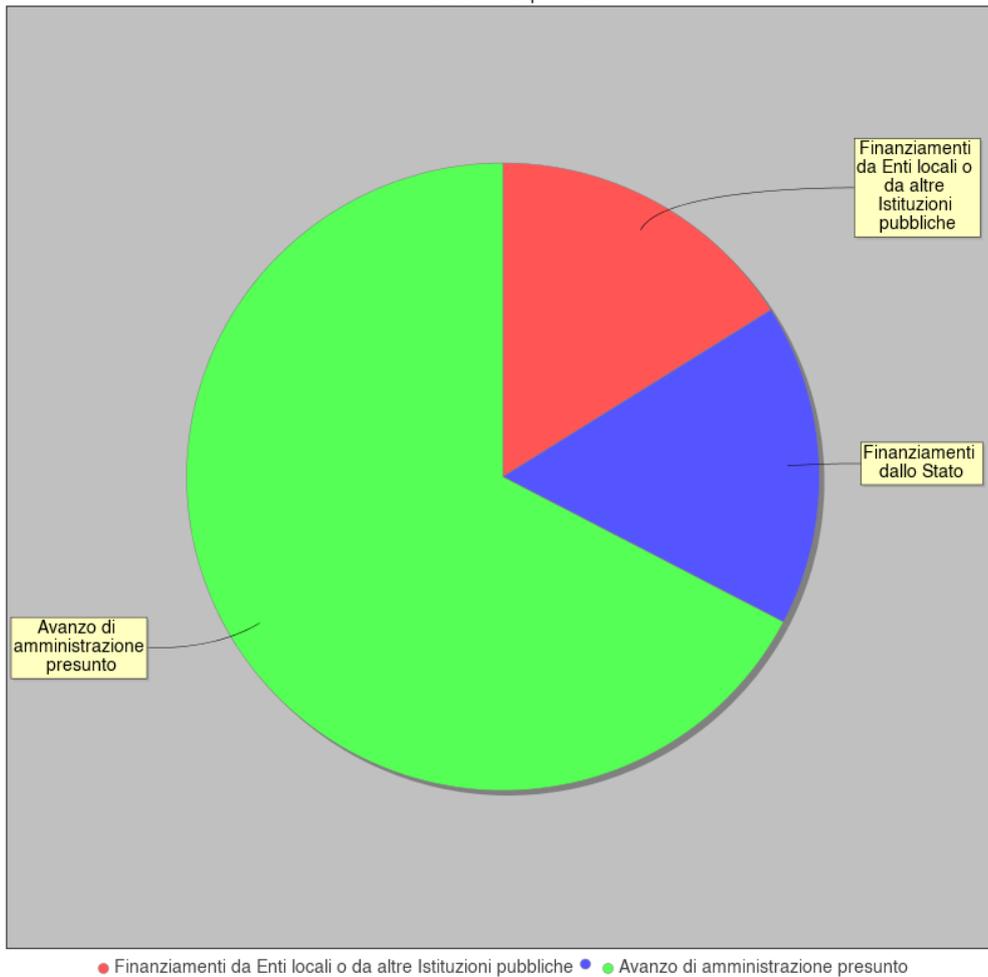
Le entrate da Comuni si riferiscono alle Convenzioni attivate per il corrente anno scolastico:

- Comune di Caresanablot - Funzioni Miste personale ATA - euro 2.500,00
- Comune di Caresanablot - Pre-Scuola Docenti - euro 2.600,00
- Comune di Rovasenda - Assistenza Mensa Docenti - euro 2.200,00
- Comune di Rovasenda - Progetto Musica - euro 1.800,00
- Comune di Buronzo - Funzioni Miste personale ATA - 1.000,00

Totale entrate previste

AGGREGATO	(Importi in euro)
Avanzo di amministrazione presunto	42.309,31
Finanziamenti dallo Stato	10.415,99
Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche	10.100,00

Totale entrate previste



3.3 Previsione Spese

Di seguito il dettaglio delle destinazioni di spesa.

A.1 - Funzionamento generale e decoro della Scuola - Entrate 14.326,34 €, Spese 14.326,34 €

Voce	ENTRATE	SPESE
A.1.1 Funzionamento Generale e decoro della Scuola	1.086,34	1.086,34
A.1.2 Funzionamento Generale: Servizi in materia di SICUREZZA D.lgs. 81/2008	4.940,00	4.940,00
A.1.3 Funzionamento Generale: Funzioni Miste Personale ATA (Convenzioni EE.LL.)	3.500,00	3.500,00
A.1.4 Funzionamento Generale: Assistenza Mensa e pre-scuola Personale Docente (Convenzioni EE.LL.)	4.800,00	4.800,00

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.1	Avanzo di amministrazione presunto	Non vincolato	5.940,00
1.2	Avanzo di amministrazione presunto	Vincolato	86,34
5.4	Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche	Comune vincolati	8.300,00
99.1	Partite di giro	Reintegro anticipo al Direttore S.G.A.	300,00

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
1.1	Spese di personale	Compensi accessori non a carico FIS docenti	4.800,00
1.2	Spese di personale	Compensi accessori non a carico FIS ATA	3.500,00
2.3	Acquisto di beni di consumo	Materiali e accessori	2.586,34
3.2	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Prestazioni professionali e specialistiche	3.440,00
99.1	Partite di giro	Partite di giro	300,00

A.2 - Funzionamento amministrativo - Entrate 12.100,00 €, Spese 12.100,00 €

Voce	ENTRATE	SPESE
A.2.1 Funzionamento Amministrativo	12.100,00	12.100,00

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.1	Avanzo di amministrazione presunto	Non vincolato	12.100,00

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
2.1	Acquisto di beni di consumo	Carta, cancelleria e stampati	1.500,00
2.3	Acquisto di beni di consumo	Materiali e accessori	500,00
3.2	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Prestazioni professionali e specialistiche	2.200,00
3.6	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Manutenzione ordinaria e riparazioni	1.500,00

3.8	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Utenze e canoni	100,00
3.13	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Servizio di cassa	500,00
4.3	Acquisto di beni d'investimento	Beni mobili	4.800,00
5.1	Altre spese	Amministrative	1.000,00

A.3 - Didattica - Entrate 13.904,00 €, Spese 13.904,00 €

Voce	ENTRATE	SPESE
A.3.1 Didattica	13.904,00	13.904,00

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.1	Avanzo di amministrazione presunto	Non vincolato	12.100,00
1.2	Avanzo di amministrazione presunto	Vincolato	1.804,00

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
2.1	Acquisto di beni di consumo	Carta, cancelleria e stampati	2.500,00
2.2	Acquisto di beni di consumo	Giornali, riviste e pubblicazioni	100,00
2.3	Acquisto di beni di consumo	Materiali e accessori	1.595,00
4.3	Acquisto di beni d'investimento	Beni mobili	7.500,00
4.4	Acquisto di beni d'investimento	Manutenzione straordinaria	1.000,00
9.2	Rimborsi e poste correttive	Restituzione somme non utilizzate	1.209,00

A.5 - Visite, viaggi e programmi di studio all'estero - Entrate 1.117,00 €, Spese 1.117,00 €

Voce	ENTRATE	SPESE
A.5.1 Visite e viaggi di istruzione	1.117,00	1.117,00

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.2	Avanzo di amministrazione presunto	Vincolato	1.117,00

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
3.12	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Visite, viaggi e programmi di studio all'estero	1.117,00

A.6 - Attività di orientamento - Entrate 724,83 €, Spese 724,83 €

Voce	ENTRATE	SPESE
A.6.1 Attività di orientamento, accoglienza e continuità		

	724,83	724,83
--	--------	--------

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.2	Avanzo di amministrazione presunto	Vincolato	724,83

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
2.3	Acquisto di beni di consumo	Materiali e accessori	724,83

P.2 - Progetti in ambito "Umanistico e sociale" - Entrate 5.340,00 €, Spese 5.340,00 €

Voce	ENTRATE	SPESE
P.2.1 Progetto Educazione alla Salute	2.040,00	2.040,00
P.2.2 Progetto Musica	2.400,00	2.400,00
P.2.3 Progetto Inclusione, Integrazione.	900,00	900,00

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.1	Avanzo di amministrazione presunto	Non vincolato	140,00
1.2	Avanzo di amministrazione presunto	Vincolato	3.400,00
5.4	Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche	Comune vincolati	1.800,00

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
2.3	Acquisto di beni di consumo	Materiali e accessori	900,00
3.2	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Prestazioni professionali e specialistiche	4.440,00

P.4 - Progetti per "Formazione / aggiornamento del personale" - Entrate 1.948,64 €, Spese 1.948,64 €

Voce	ENTRATE	SPESE
P.4.1 Formazione in materia di SICUREZZA D.lgs. 81/2008	1.948,64	1.948,64

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.1	Avanzo di amministrazione presunto	Non vincolato	1.948,64

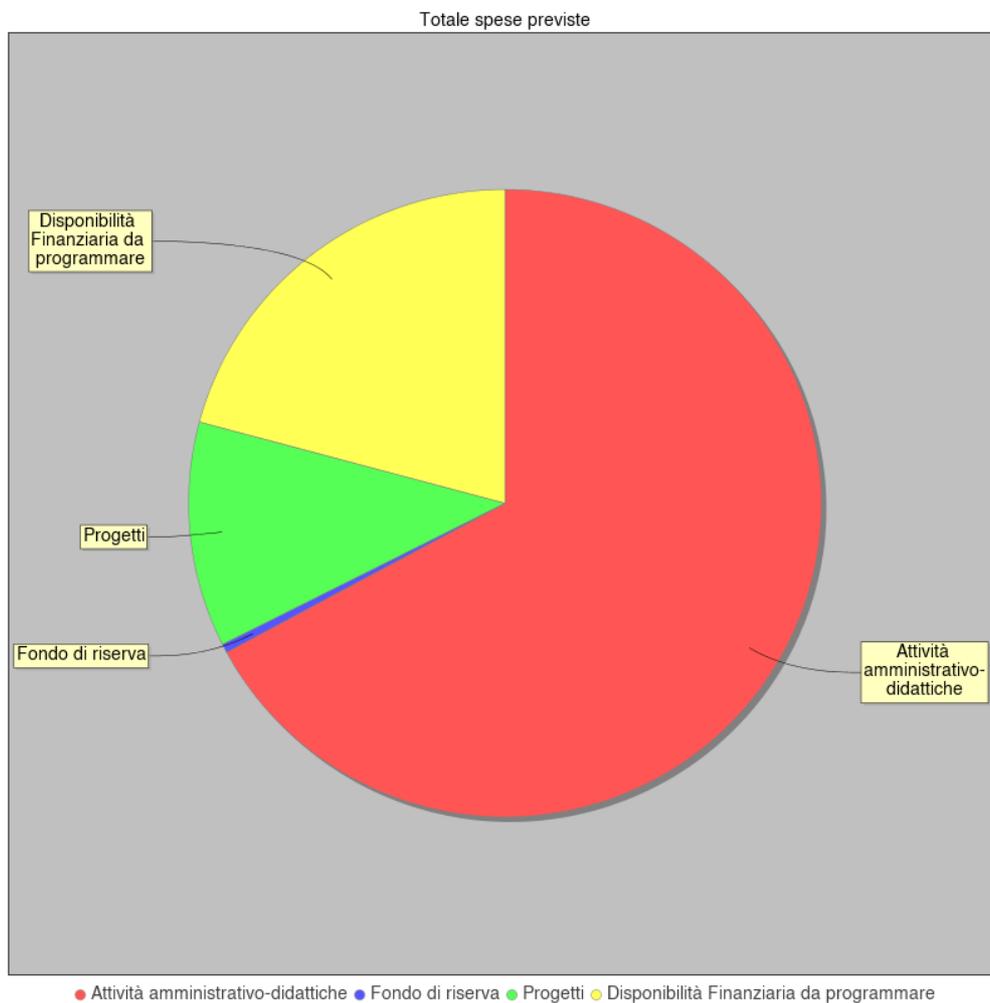
Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
3.5			

Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Formazione e aggiornamento	1.948,64
--	----------------------------	----------

Totale spese previste

TIPO SPESA	<i>(Importi in euro)</i>
Attività amministrativo-didattiche	42.172,17
Progetti	7.288,64
Fondo di riserva	280,00
Disponibilità Finanziaria da programmare	13.084,49



3.4 Disponibilità finanziaria da programmare

La disponibilità finanziaria da programmare risulta così dettagliata: Residui attivi non incassati e pertanto non disponibili:

- AA-AA. non vincolato - MINISTERO PUBBLICA ISTRUZIONE - Accertamento misure di accompagnamento per l'attuazione delle Indicazioni Nazionali sui Curricoli 2012" - euro 875,77
- AA.AA. vincolato - Assegnazione fondi L. 440/97 - Circ. Ministeriale 9442 del 30/12/2011- euro 329,48
- REGIONE PIEMONTE - Aree a rischio 2017/2018 - euro 100,00 (erogato in meno sul saldo dovuto)

Risorse disponibili ma non programmate:

- Fondi EE.LL. per sicurezza - 576,00 (Rilevatori Radon)
- Fondi EE.LL. per Funzioni Miste - 555,87
- Fondi EE.LL. (Rovasenda) per Progetto Musica - euro 511,38
- Finanziamenti dallo Stato - Dotazione ordinaria - euro 10.415,99

Tali residue disponibilità verranno utilizzate per le esigenze non programmate, in particolare per il periodo 1/09/2020 - 31/12/2020.

4. Conclusioni

Le attività didattiche che costituiscono il PTOF a.s. 2019/22 sono realizzate con diversi finanziamenti. Si è ritenuto fondamentale investire le risorse al fine di produrre un ampliamento dell'offerta formativa caratterizzato dal rispetto delle esperienze culturali e dalla progettualità interna. Le proposte didattiche sono state oggetto di delibere dei singoli consigli di classe, di interclasse, di intersezione e sono scaturite dall'analisi di bisogni reali, connesse alle richieste degli alunni, delle famiglie e del territorio. I Progetti in fase di realizzazione sono stati proposti nei Collegi Docenti ed approvati dal Consiglio di Istituto. In particolare, pur nella differenziazione delle diverse attività, si possono individuare all'interno dell'identità scolastica alcune linee comuni che caratterizzano le scelte formative dell'istituto così come già esplicitato a pagina 1. Tenuto conto del contesto complessivo all'interno del quale l'Istituzione Scolastica agisce, delle intenzionalità pedagogiche emerse, degli obiettivi e delle linee di sviluppo esplicitate nel programma, è possibile esplicitare in sintesi le priorità individuate per la gestione finanziaria e delle risorse umane ovvero, attraverso il Programma:

- *assegnare alle singole scuole le risorse indispensabili per consentire il regolare funzionamento delle attività didattiche ordinarie;*
- *garantire un uso razionale e flessibile delle risorse umane per rispondere alle specificità di ogni contesto e conseguire un costante miglioramento dell'azione didattica e amministrativa;*
- *valorizzare e sostenere le attività progettuali più significative in rapporto agli indirizzi generali per la vita della scuola deliberati dal Consiglio di Istituto, nonché agli obiettivi ed indicatori, individuati dal rapporto di autovalutazione (RAV) e dal conseguente piano di miglioramento di cui all'art.6, comma 1, del Decreto del Presidente della Repubblica 28.3.2013 n.80 come integrati nel Piano Triennale dell'Offerta Formativa;*
- *utilizzare le risorse attribuendole ai diversi progetti ed incarichi che apportano risultati di valore aggiunto rispetto al complesso del lavoro ordinario;*
- *sostenere iniziative finalizzate all'integrazione della disabilità, degli alunni con bisogni educativi speciali, della specificità culturale;*
- *prevenire la dispersione scolastica e la devianza;*
- *potenziare il patrimonio delle risorse librerie, scientifiche, tecnologiche;*
- *sostenere la formazione continua, in itinere, del personale*
- *sostenere percorsi ed azioni sinergicamente realizzati con altri soggetti istituzionali del territorio mediante specifici accordi negoziali e di rete.*

[Luogo] Data: **27-11-2019**

IL DIRETTORE DEI SERVIZI GENERALI E
AMMINISTRATIVI

Daniela SCOLARI

IL DIRIGENTE SCOLASTICO

Dott.ssa Daniela BAGAROTTI